ALL "A"

ALLEGATO ALLA DELIBERA DI
CONSIGLIO PROVINCIALE
N. 56 DEL 07-12-2022

PROT. 45457 DEL 22.11.2022

Provincia di Latina

Ricognizione ordinaria delle partecipazioni societarie ex art 20 D. Lgs. n. 175/2016.

Sommario:

1. Situazione delle partecipazioni societarie detenute dalla Provincia di Latina post ricognizione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n. 175/2016;
2. La ricognizione ordinaria ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016, da parte del socio Provincia, sulle singole partecipazioni societarie;
3. Conclusioni generali.

1. La situazione delle partecipazioni societarie detenute dalla Provincia di Latina post ricognizione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n. 175/2016.

Con deliberazione n. 11 del 27.04.2017 "*Ricognizione delle partecipazioni societarie e contestuale revisione straordinaria ex art 24 D. Lgs. n. 175/2016*", predisposta ai sensi del D.Lgs. n. 175/2016 il Consiglio Provinciale ha proceduto ad una ricognizione delle partecipazioni dell'Ente nelle società e negli organismi partecipativi, manifestando la volontà di dismettere alcune delle partecipazioni in essere al 31.12.2016.

Nello specifico, con la citata deliberazione si è stabilito, in base ai requisiti previsti nel più volte citato D.Lgs. 175/2016, di confermare la dismissione delle seguenti società: a) Imof S.p.A. b) Compagnia dei Lepini soc. cons. per azioni c) Pa.L.Mer. soc. cons. a.r.l. mediante alienazione delle quote possedute, sollecitando nel contempo i liquidatori delle società: d) Terme di Fogliano in Liquidazione S.p.A. e) Pro.Svi. s.r.l. in Liquidazione f) ATLazio in liquidazione a concludere velocemente le procedure loro affidate.

Si è, altresì, confermata la volontà di mantenere la partecipazione nell'Agenzia Latina Formazione e Lavoro s.r.l..

Preso atto che:

- Per la società IMOF spa si è arrivati alla risoluzione come demandato in delibera con la liquidazione delle quote detenute dall'Ente da parte della società Mof spa;

- Per la società Compagnia dei Lepini, con Deliberazione n. 56 del 30.11.2021, il Consiglio Provinciale, ha deciso di dismettere la partecipazione, in quanto i dati

contabili non rispettano i requisiti di cui all'art. 20 comma 2 lettera d) del D.Lgs. 175/2016 per il mantenimento della partecipazione societaria;

- per la Società ATLazio si è chiusa la procedura di liquidazione in data 31.01.2018
- per la società Pro.Svi. s.r.l. in Liquidazione, il Tribunale di Latina, con sentenza n. 109 del 27.10.2017 ha dichiarato il fallimento della società e sono in itinere tutte le procedure previste dalla normativa di riferimento;
- per la società Terme di Fogliano s.p.a.. in Liquidazione il Tribunale di Latina, con sentenza n. 121 del 19.12.2017 ha dichiarato il fallimento della società. A tale decisione si sono opposti giudizialmente gli Enti proprietari, Comune e Provincia di Latina, con procedimento ancora in itinere.
- Per la società Pa.L.Mer è stato deliberato con successivo atto del Consiglio Provinciale n. 56 del 30.11.2021 il mantenimento della partecipazione per le attività svolte dalla stessa in campo ambientale;

Al 31 dicembre 2021, pertanto, la situazione delle partecipazioni societarie detenute dalla Provincia Latina risultava la seguente:

NOME	CODICE FISCALE	QUOTA SOCIETARIA	ESITO RILEVAZIONE	NOTE
Compagnia dei Lepini soc. cons. per azioni	**02124690591**	**6,84%**	**In normale attività e con richiesta di recesso**	
Pa.L.Mer. soc. cons. a.r.l.	**01695130599**	**13,07%**	**In normale attività**	
Terme di Fogliano spa in Liquidazione	**00081830598**	**14,08%**	**In corso procedura di fallimento con opposizione giudiziale in itinere**	

Pro.Svi. s.r.l. in Liquidazione	**01680080583**	**32,97**	**In corso procedura di fallimento**	
Agenzia Latina Formazione e Lavoro s.r.l.	**02276330590**	**100%**	**In normale attività**	

2. La ricognizione ordinaria ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016, da parte del socio Provincia, sulle singole partecipazioni societarie

Di seguito si riporta la situazione di ogni singola società con una aggiornata valutazione delle singole partecipazioni detenute:

1- COMPAGNIA DEI LEPINI SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI

Sede: Sezze, Via Umberto I n.46/48. C.F.: 02124690591 – Partecipazione della Provincia: 6.84 %

Capitale sociale	Partecipazione societaria	Quota posseduta	Bilancio 2019 Utile/perdita	Bilancio 2020 Utile/perdita	Bilancio 2021 Utile/perdita
€ 234.000,00	6,84 %	€ 16.005,00	€ 27.464,00	€ 957,00	€ 722,00

COMPOSIZIONE SOCIETARIA: Società a partecipazione pubblica maggioritaria.
Soci: Camera di Commercio di Latina (5,98%), Provincia di Latina (6,48%), Comuni di: Bassiano (0,85 %) Priverno (8,97 %), Gorga (0,43 %), Norma (2,56 %), Sermoneta (4,27 %), Segni (5,56 %), Maenza (1,71%), Carpineto Romano (3,42%), XVIII Comunita' Montana dei Monti Lepini Area Romana (9,83 %), Comune di Sezze (14,10 %), XIII Comunita' Montana "Monti Lepini e Ausoni" (13,68 %), Comuni di Roccasecca dei Volsci (0,85%), Sonnino (1,28%), Roccagorga (2,99 %) , Rocca Massima (0,85%), Cori (6,84%), Montelanico (1,28%)), Prossedi (0,85%), Bic Lazio Spa (6,84%), Unioncamere Lazio (5,00%).

ANALISI DELLA SOCIETA': la Società è attiva nell'ambito dell'associazionismo che persegue l'oggetto sociale del "*Coordinamento, concertazione, realizzazione e gestione di tutte le attività,*

iniziative e servizi di prevalente interesse pubblico finalizzati a sviluppare il processo di integrazione tra territori contigui e/o similari e tra soggetti pubblici e/o privati in relazione a programmi di sviluppo economico/sociali e culturali - contribuzione alla realizzazione del programma esecutivo quinquennale sviluppo dei Monti Lepini (S.T.I.L.E.) – promozione e sviluppo delle potenzialità turistiche dei territori".

Con deliberazione n. 11 del 27.04.2017 "*Ricognizione delle partecipazioni societarie e contestuale revisione straordinaria ex art 24 D. Lgs. n. 175/2016*", predisposta ai sensi del D.Lgs. n. 175/2016 il Consiglio Provinciale ha deliberato la volontà di recedere dalla Società con dismissione delle quote possedute mediante procedura di alienazione delle stesse;

Con Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 43 del 23.12.2019, la Provincia di Latina ha confermato tale volontà riservandosi la possibilità, in base all'evoluzione della normativa di riferimento, di rettificare tale posizione mantenendo la partecipazione societaria;

Con Deliberazione n. 26 del 30.11.2020, il Consiglio Provinciale, ha deciso di mantenere la partecipazione, in virtù delle attività di coordinamento intercomunale nel campo dello sviluppo turistico svolte dalla Provincia di Latina, in sinergia con gli enti del territorio, in linea anche con quanto previsto nel citato Statuto della Compagnia dei Lepini;

Con Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 56 del 30.11.2021, la Provincia di Latina ha manifestato la volontà di dismettere la partecipazione in quanto i dati contabili non rispettano i requisiti di cui all'art. 20 comma 2 lettera d) del D.Lgs. 175/2016 per il mantenimento della partecipazione societaria;

Con l'approvazione del bilancio 2021 la Compagnia dei Lepini ha confermato il mancato raggiungimento del limite minimo di fatturato pari ad un milione di euro, previsto dall'art. 20 comma 2 lettera d) del D. Lgs. 175/2016 per il mantenimento delle partecipazione societarie. Sono rimasti tutti senza esito i tentativi di recesso ed alienazione delle quote.

Atteso, però, che è in atto da parte della Compagnia dei Lepini scpa un processo di razionalizzazione attraverso la trasformazione della stessa in Fondazione di Partecipazione, come comunicato con nota loro prot. n. 71/2022, si ritiene opportuno rinviare ogni decisione in merito, a seguito di un adeguato approfondimento.

2- PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DEL LAZIO MERIDIONALE (PA. L.MER. S. CONS. A R.L.)

Sede Legale: Latina, Via Carrara 12 A – C.F. 01695130599 – Partecipazione della Provincia: 13,07 %.

Capitale sociale	Partecipazione societaria	Quota posseduta	Bilancio 2019 Utile/perdita	Bilancio 2020 Utile/perdita	Bilancio 2021 Utile/perdita
€ 685.020,00	13,07%	€ 89.532,11	€ 779,00	€ -434.540,00	€ 1.653,00

COMPOSIZIONE SOCIETARIA: Società a partecipazione pubblica totalitaria. Soci: Lazio Innova Spa, le Camera di Commercio di Frosinone e Latina, le Province di Frosinone e Latina, l'Università di Cassino e del Lazio Meridionale.

ANALISI DELLA SOCIETA': E' una Società consortile a responsabilità limitata, avente ad oggetto quello di : <*disciplinare, coordinare e sviluppare attività mirate alla promozione, realizzazione e gestione di programmi di ricerca, sperimentazione e collaudo e diffusione nei campi dell'innovazione tecnologica ed organizzativa,* ***studio ed attuazione di azioni per la tutela ambientale****, formazione specialistica, qualificazione di sistemi aziendali di prodotto, operando per conto proprio, dello Stato e di enti pubblici e di enti in genere, supporto per lo sviluppo economico e culturale di imprese e soggetti pubblici privati operanti nella regione Lazio e di ogni altro territorio della comunità economica europea*>.

Il Parco Scientifico e Tecnologico del Lazio Meridionale (Pa.L.Mer.), nel territorio geografico di riferimento delle province di Frosinone e Latina e in una visione più allargata nell'ambito della regione Lazio, si propone di disciplinare, coordinare e sviluppare attività mirate alla promozione, realizzazione e gestione della ricerca, della sperimentazione e della diffusione di innovazione scientifica, tecnologica ed organizzativa, nonché azioni volte alla tutela ambientale. Tra i compiti istituzionali del PALMER è compresa l'assistenza alle imprese per lo sviluppo della tutela ambientale legata ai servizi analitici finalizzati alla verifica dell'idoneità al compostaggio di rifiuti verdi e umidi provenienti dai comuni delle Province di Latina, Frosinone e Roma.

CONCLUSIONI: L'oggetto sociale può rientrare tra le materie di cui all'art. 1, comma 85, lettere

3- TERME DI FOGLIANO S.P.A. IN LIQUIDAZIONE

Sede Legale: Latina, Piazza del Popolo – C.F. 00081830598 – Partecipazione della Provincia: 14,08%.

Capitale sociale	Partecipazione societaria	Quota posseduta	Bilancio 2019 Utile/perdita	Bilancio 2020 Utile/perdita	Bilancio 2021 Utile/perdita
€ 621.367,24	14,08%	€ 87.488,47	Procedura fallimentare in itinere	Procedura fallimentare in itinere	Procedura fallimentare in itinere

COMPOSIZIONE SOCIETARIA: Società a partecipazione pubblica totalitaria. Soci: la Provincia di Latina e Comune di Latina.

ANALISI DELLA SOCIETA': Costituita per valorizzare sul piano turistico le sorgenti termali esistenti nel capoluogo, la Società era da tempo in liquidazione.

Per la società Terme di Fogliano s.p.a.. in Liquidazione, il Tribunale di Latina, con sentenza n. 121 del 19.12.2017 ha dichiarato il fallimento della società. A tale decisione si sono opposti giudizialmente gli Enti proprietari, Comune e Provincia di Latina, con procedura ancora in itinere.

Tale opposizione è stata formalizzata per tutelare il cospicuo patrimonio della società al fine di poter successivamente, dare la possibilità al liquidatore di provvedere all'eventuale alienazione della società stessa, sulla base di quanto riportato, in una precedente assemblea dal socio Comune di Latina, informato dal Liquidatore <*delle proposte pervenute dalla Società ANZ. MANAGEMENT GROUP (FZC) in relazione sia all'acquisto delle aree e dei terreni di proprietà della Società, sia, con opzione privilegiata manifestata verbalmente, all'acquisto dell'intero pacchetto azionario della Società stessa. La proposta manifestazione di interesse comprende in uno le aree in diritto di superficie a suo tempo concesse dalla Società al Comune di Latina, nonché la concessione mineraria per lo sfruttamento delle acque termali*>.

CONCLUSIONI: in caso di accoglimento dell'opposizione proposta dagli enti proprietari, verrà immediatamente sollecitato il liquidatore alla verifica della fattibilità delle citate procedure di alienazione e comunque alla chiusura della liquidazione entro il 31.12.2023.

4- PROMOZIONE E SVILUPPO LATINA SRL IN LIQUIDAZIONE S.R.L. (PRO.SVI.)

Sede Legale: Latina, Viale Pierluigi Nervi n.56 – C.F. 01680080583 – Partecipazione della Provincia: 32,97 %

Capitale sociale	Partecipazione societaria	Quota posseduta	Bilanci 2019-2020-2021 Utile/perdita
€ 11.029,00	32,97%	€ 3.636,26	Procedura fallimentare in itinere

COMPOSIZIONE SOCIETARIA: Società a partecipazione pubblico privata. Soci: Provincia di Latina, Camera di Commercio di Latina, Consorzio Industriale del Sud Pontino, Banca Nazionale del Lavoro, FILAS (ora Lazio Innova), Banca Popolare del Lazio, Confartigianato, Confesercenti, Associazione Industriali della Provincia di Latina (ora Unione Industriali del Lazio), Federlazio.

ANALISI DELLA SOCIETA': La società ha per oggetto la promozione di iniziative per il rilancio industriale ed occupazionale, assistenza ad investitori o enti interessati a realizzare iniziative sul territorio pontino.

Tutti gli atti adottati nel tempo dal Consiglio Provinciale (n. 26/2009; n.24/2014; n.10/2015; n. 11/2017; n.42/2018; n. 43/2019) confermano la valutazione di non indispensabilità della società per i fini istituzionali dell'ente e la mancanza dei requisiti richiesti dal D.Lgs. n.175/2016.

La società è in liquidazione dal 09.02.2009 e il Tribunale di Latina, con sentenza n. 109 del 27.10.2017 ha dichiarato il fallimento della stessa e sono in itinere tutte le procedure previste dalla normativa di riferimento.

CONCLUSIONI: si monitoreranno con attenzione le procedure in essere, a tutela degli interessi della Provincia di Latina.

5- AGENZIA LATINA FORMAZIONE E LAVORO S.R.L.

Sede Legale: Latina, Via Epitaffio km 4,200 – C.F. 02276330590 – Partecipazione della Provincia: 100 %

Capitale sociale	Partecipazione societaria	Quota posseduta	Bilancio 2019 Utile/perdita	Bilancio 2020 Utile/perdita	Bilancio 2021 Utile/perdita
€120.000,00	€ 120.000,00	100 %	€ 3.641,00	€ 1.449,00	€ 2.878,00

COMPOSIZIONE SOCIETARIA: Società a partecipazione pubblica totalitaria. Socio unico: Provincia di Latina.

ANALISI DELLA SOCIETA': La Società è attiva nell'alveo di servizi di interesse generale, costituzionalmente garantiti, volti alla soddisfazione dei bisogni della collettività del contesto provinciale di riferimento, con particolare riguardo al sistema dell'istruzione.

L'attività della società rientra tra quelle previste nell'art. 4 comma 2 del D.Lgs. n. 175/2016.

La Società opera quale soggetto attuatore degli indirizzi programmatici dell'unico socio Provincia di Latina per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente così come espressamente previste nel proprio Statuto, sia in ordine alla costituzione di un sistema formativo territoriale per l'assolvimento del diritto/dovere all'istruzione/formazione che per la sperimentazione di nuovi modelli formativi e per una offerta di formazione qualificata nonché, quale strumento di politica attiva del lavoro, anche in riferimento alle deleghe trasferite dalla Regione Lazio in applicazione della L.R. n 23 del 25 febbraio 1992 e s.m.i., della L.R. n 14 del 06 agosto 1999 e s.m.i, della L.R. n 5 del 20 agosto 2015 e s.m.i., nonché dei successivi provvedimenti attuativi.

In virtù dell'art. 7, commi 5 e 6 della stessa L.R. 17/2015 è stata conferita alle Province e alla Città metropolitana di Roma capitale, la gestione, tramite convenzione con la Regione Lazio:

- *"delle strutture di cui all'art.18, comma 1, lettera a), della legge regionale 25 febbraio 1992, n.23 (Ordinamento della Formazione Professionale) e successive modifiche, nonché la stipula delle convenzioni di cui all'art.33 della l.r. n.23/1992";*
- *"delle istituzioni formative di cui all'art.7, comma 1, lettere a) e c) della legge regionale 20 aprile 2015, n.5 (Disposizioni sul sistema educativo regionale di istruzione e formazione professionale), nonché l'assegnazione delle risorse di cui all'art 7, comma 5 della L.r.n.5/2015.*

La trasformazione dell'Agenzia da S.p.A. a S.R.L.

La forma giuridica adottata dall'Agenzia sino al dicembre 2016, la Società per Azioni, non risultava sufficientemente "flessibile", tenuto anche conto del ruolo "attivo" riconosciuto al socio pubblico dal nuovo Testo Unico Partecipate (Dlgs 175/2016) e le dimensioni della società.

Di talchè, anche in un'ottica di contenimento dei costi di gestione, la Provincia ha ritenuto che la forma giuridica della S.r.l., pur consentendo al Socio Pubblico di continuare a godere, al pari della S.p.A., di tutti i vantaggi derivanti dalla responsabilità limitata, al solo capitale sociale, per le obbligazioni assunte nei confronti di terzi (e non potrebbe essere diversamente vista la espressa previsione art. 14 del D. Lgs 175/2016 della fallibilità della società qualora fosse accertato lo stato di decozione della stessa) fosse la più idonea a garantire il ruolo "rafforzato" del socio pubblico nel processo decisionale della società.

Il nuovo Statuto dell'Agenzia Latina Formazione S.R.L. e il controllo analogo

Nel corso degli anni è stata più volte manifestata la volontà, da parte del Socio Unico Provincia di Latina, di voler mantenere la partecipazione in detta società in ragione dei servizi formativi resi e per l'elevato numero di ragazzi che intercetta e coinvolge.

Al contempo è stata espressa la necessità di operare una riorganizzazione della stessa al fine di garantire che la gestione della società per il futuro, proceda seguendo precisi binari tracciati dal socio unico al fine di garantire un'amministrazione trasparente, efficace ed efficiente con adeguato scambio di informazioni per una corretta partecipazione tra socio e società, anche in ottemperanza alle nuove disposizioni del D.Lgs. n. 175/2016 e alle Linee Guida Anac sull'elenco dei soggetti in house

Il nuovo Statuto dell'Agenzia Latina Formazione e Lavoro, adeguato alla data del 30 dicembre 2016 (in ossequio alle disposizioni di cui all'art 26 comma 1 del D.Lgs. n. 175/2016), oltre a tener conto delle disposizioni previste dal Testo Unico Partecipate, tiene in considerazione anche il contenuto delle "*Linee Guida Anac per l'iscrizione nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house*", sia sotto il profilo dell'attività svolta sia con riferimento al concetto di controllo analogo, quale requisito indispensabile affinché la società possa qualificarsi quale soggetto in house providing della Provincia di Latina ed ottenere direttamente l'affidamento dei servizi, anche ai sensi dell'art 5 del D.Lgs. n. 50/2016.Con la Deliberazione nr. 6 del 26 aprile 2016, il Consiglio provinciale ha approvato il <*Regolamento sulle modalità dell'esercizio del controllo analogo sulle società partecipate*> che ha una incidenza rilevante proprio sull'Agenzia Latina Formazione Spa.

Controllo analogo che si articola in due tipologie:

a) ***Controllo societario***: investe nell'immediato lo Statuto, quindi la definizione del sistema di governance nell'ambito delle alternative consentite dal diritto societario, nella scrittura dei patti parasociali e dei patti di sindacato, nell'esercizio dei poteri di nomina degli amministratori e nella fissazione dei criteri di distribuzione delle deleghe;

b) ***Controllo economico-finanziario***: tende ad indirizzare l'attività verso il perseguimento dell'interesse pubblico garantendo una gestione trasparente, efficiente, efficace ed economica che rappresenti per l'Ente la soluzione più vantaggiosa rispetto a quella rinvenibile dal libero mercato. Sono previsti anche un Controllo preventivo e un Controllo concomitante a cura di un Comitato di controllo composto dal Segretario Generale, Dirigente settore Economico-Finanziario, Dirigente settore competente per materia, Presidente del Collegio dei revisori, Presidente della Struttura di Controllo e Valutazione.

Trasparenza e risparmio appaiono le finalità di fondo dell'esercizio del controllo analogo.

Degna di segnalazione l'operazione di reperimento entrate proprie da parte della stessa attivando corsi di formazioni per maggiorenni.

CONCLUSIONI: Nel corso degli anni l'Ente ha sempre manifestato la volontà di mantenere la partecipazione nell'Agenzia Latina e Formazione.

Anche in questa sede è intenzione del socio confermare il mantenimento della partecipazione nella società (la cui 'attività della società rientra tra quelle previste nell'art. 4 comma 2 del D.Lgs. n. 175/2016), attiva nell'alveo di servizi di interesse generale, costituzionalmente garantiti, volti alla soddisfazione dei bisogni della collettività del contesto provinciale di riferimento, con particolare riguardo al sistema dell'istruzione.

La stessa analisi dei costi dell'ultimo triennio, in costante e significativa riduzione, conferma la bontà della scelta dell'Ente.

Mantenimento, tra l'altro tracciato anche dalle deleghe regionali intervenute negli anni e dalla relativa assegnazione di risorse (oggi come ieri l'Agenzia Formazione e Lavoro impiegherà risorse provenienti esclusivamente dalla Regione Lazio e da Fondi europei debitamente rendicontati). E' in questa prospettiva che, in sede di trasformazione da S.p.A. a S.r.L., il socio ha anche provveduto ad adeguare lo Statuto, così come prescritto dal D.Lgs. n. 175/2016.

Si conferma dunque la volontà di mantenere le quote delle società da parte della Provincia di Latina.

3. Conclusioni generali.

Con questo atto, che si innesta in un percorso finanziario di riduzione della spesa pubblica, c.d. spending review (avviato dalla Provincia di Latina già dal 2014), si intende proseguire nella ricerca di un modello di governance più flessibile ed aderente alla realtà aziendale, sociale e territoriale della Provincia di Latina. Tale operazione di ricognizione ha interessato, con una attenta analisi svolta sia sotto il punto di vista economico finanziario sia sotto la visuale socio-culturale, tutto l'apparato delle partecipazione dell'ente, con la finalità di affinare i vari metodi di controllo sviluppati negli anni ed arrivare ad una scelta omogenea sulle finalità da perseguire.

In coerenza con quanto ribadito, da ultimo, nella relazione governativa al D.Lgs n.175/2016 laddove, con riguardo all'articolo 1, il legislatore ha posto l'enfasi sulla efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche finalizzata alla razionalizzazione e alla riduzione della spesa pubblica si è deciso di mantenere massima rigidità sulle operazioni di dismissione seppur con rilevata ostilità da parte degli organi societari.

A conclusione del processo di razionalizzazione iniziato con la Deliberazione n. 11 del 27.04.2017 "*Ricognizione delle partecipazioni societarie e contestuale revisione straordinaria ex art 24 D. Lgs. n. 175/2016*", il gruppo delle partecipazioni detenute dalla Provincia di Latina passerà a due sole partecipazioni: Pa.L.Mer. Società Cons. a.r.l., e Agenzia Latina Formazione e Lavoro S.r.L., il cui mantenimento è in linea sia con quanto prescritto dal D.Lgs. n. 175/2016 (rientrando la società nell'art. 4 coma lett. A del Testo Unico) sia con le disposizioni delle Linee Guida Anac sull'elenco dei soggetti in house. Ebbene, il prosieguo di questo processo avviato da anni, permetterà senza dubbio all'Amministrazione oltre che un nuovo riassetto organizzativo e societario finalizzato alla razionalizzazione degli organismi partecipati e alla massimizzazione delle economie di scala, in termini di efficienza ed economicità, anche un sicuro miglioramento della qualità dei servizi per l'utenza in termini di soddisfazione qualitativa. Quanto appena esposto, si inserisce nel più ampio concetto economico-aziendale, che porta a definire, la valutazione dell'economicità nelle società pubbliche, non semplicemente intesa quali risparmio di sole risorse pubbliche, ma come proiezione in una dimensione anche sociale che è quella di soddisfare gli interessi collettivi (economicità sociale).

In conclusione l'economicità deve essere tradotta nella capacità manageriale di gestire economicamente le risorse assegnate per le finalità istituzionale dell'Ente e al contempo per garantire un continuo miglioramento nella qualità dei servizi erogati alla collettività in termini di efficienza ed efficacia. E' volontà del socio, infatti, offrire alla propria collettività di riferimento un servizio che vada sempre più incontro alle esigenze dei cittadini utenti.

Settore Bilancio
Francesco Carissimo

PÁGINA EN BLANCO

PÁGINA EN BLANCO

PÁGINA EN BLANCO